



Co-funded by the
European Union



ПРОЄКТ 101239480 – ESDI-NEU – ERASMUS-JMO-2025-HEI-TCH-RSCH

НАВЧАЛЬНИЙ КУРС

«Європейські стратегії цифрової інтеграції для розвитку мережевої економіки» / *European Strategies of Digital Integration for the Development of the Network Economy*



ІВАНОВА НАТАЛЯ
МОДУЛЬ 1

д.е.н., професор кафедри
менеджменту, маркетингу та ІТ



ЖОСАН ГАННА
МОДУЛЬ 3

к.е.н., зав. кафедри менеджменту,
маркетингу та ІТ



КИРИЧЕНКО НАТАЛЯ
МОДУЛЬ 4

к.е.н., доцент кафедри
менеджменту, маркетингу та ІТ



ДИМОВА ГАННА
МОДУЛЬ 2

к.т.н., доцент кафедри
менеджменту, маркетингу та ІТ



Co-funded by the
European Union



МОДУЛІ

кафедра менеджменту,
маркетингу та ІТ ХДАЕУ

Інноваційний курс «Європейські стратегії цифрової інтеграції для розвитку мережевої економіки» (4 кредити)

01
16 годин

**Основи мережевої економіки та цифрової трансформації:
європейський контекст**

Іванова Наталя, д.е.н., професор

02
20 годин

Цифрові технології в управлінні бізнесом: європейська практика

Димова Анна, к.т.н., доцент

03
18 годин

Розвиток цифрових навичок та людського капіталу в мережевій економіці

Жосан Анна, к.е.н., доцент

04
16 годин

Лідерство та управління в епоху цифрової трансформації: європейські підходи

Кириченко Наталя, к.е.н., доцент



Co-funded by the
European Union



Навчальний курс спрямований на формування у здобувачів освіти цілісної системи теоретичних знань та передових компетентностей, необхідних для розбудови сучасної економічної моделі України на засадах цифровізації та європейської інтеграції.

Європейський контекст і реальні стратегії

Курс побудований на актуальних європейських стратегіях цифрової трансформації та політиках ЄС. Ви вивчатимете не абстрактну теорію, а реальні підходи, які вже працюють у країнах Європейського Союзу.





Co-funded by the
European Union



МЕТОЮ КУРСУ



є вивчення та адаптація європейських стратегій цифрової інтеграції для розвитку мережевої економіки в Україні, а також поширення серед української спільноти кращих практик ЄС у сферах цифрового управління, розвитку людського капіталу та етичного лідерства.





Co-funded by the
European Union



ЗАВДАННЯ ДИСЦИПЛІНИ

теоретична і практична підготовка здобувачів вищої освіти у сфері розбудови мережевої економіки та реалізації стратегій цифрової трансформації на засадах європейської інтеграції, а також у вивченні передових європейських управлінських практик і цифрових інструментів, що забезпечують конкурентоспроможність у сучасному глобальному середовищі:

ЗАВДАННЯ ДИСЦИПЛІНИ СПРЯМОВАНІ НА ФОРМУВАННЯ ВМІНЬ ТА НАВИЧОК:

- аналізувати та адаптувати ключові європейські стратегії (Digital Europe, European Green Deal) для подолання бар'єрів цифрового розвитку в Україні;
- застосувати сучасні цифрові технології (хмарні сервіси, штучний інтелект, автоматизацію) в управлінській діяльності згідно з європейськими стандартами;
- впроваджувати європейські рамки цифрових компетентностей (DigComp) для розвитку людського капіталу та підвищення кваліфікації персоналу;
- здійснювати ефективне лідерство та управління змінами у мультидисциплінарних командах на засадах етики, інклюзивності та кібербезпеки;
- **виступати провідниками (амбасадорами) європейських знань і цінностей у професійних спільнотах, сприяючи цифровій інтеграції України.**



Co-funded by the
European Union



ЗДОБУВАЧ ЗНАЄ ТА РОЗУМІЄ:

01

Концептуальні засади мережевої економіки, її структуру та принципи створення вартості через цифрові платформи.

Зміст та пріоритети ключових стратегій цифрової трансформації ЄС (програми «Цифрова Європа», «Європейський зелений курс» та ін.)

02

03

Основні вимоги європейського законодавства та стандартів у сфері кібербезпеки, захисту персональних даних та етики використання штучного інтелекту.

Методологію Європейської рамки цифрових компетентностей (DigComp) та її значення для розвитку сучасного людського капіталу.

04

ЗДОБУВАЧ ВМІЄ ТА ЗДАТЕН

01

проводити порівняльний аналіз цифрової готовності організацій та адаптувати кращі практики країн-членів ЄС до українських реалій

02

інтегрувати сучасні цифрові інструменти (хмарні сервіси, AI, засоби автоматизації) в управлінську діяльність для підвищення її ефективності

03

проекувати стратегії підвищення кваліфікації та перепідготовки кадрів (upskilling/reskilling) на основі європейських стандартів цифрової грамотності

04

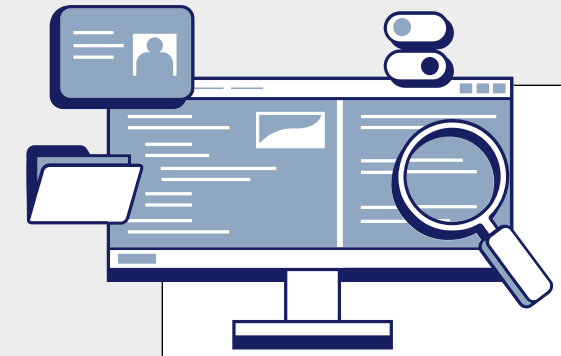
просувати цінності ЄС: професійно аргументувати переваги європейської цифрової інтеграції та виступати амбасадором європейських знань у професійних спільнотах (Multiplier Effect)



Co-funded by the
European Union



СТРУКТУРА КУРСУ



Тема заняття		Кількість		
		годин		балів
		лек	пр.	
Модуль 1 «Основи мережевої економіки та цифрової трансформації: європейський контекст»				
Тема 1	Концепція мережевої економіки: структура, принципи, виклики	2	2	4
Тема 2	Огляд цифрових стратегій ЄС: ключові документи, проекти, досягнення	4	2	4
Тема 3	Порівняльний аналіз цифрової готовності України та країн ЄС		6	7
ПМК 1	Онлайн тестування			5
Всього Модуль 1		6	10	20
Модуль 2 «Цифрові технології в управлінні бізнесом: європейські практики»				
Тема 1	Європейський вектор цифрової трансформації та автоматизація бізнес-процесів	2	2	3
Тема 2	Хмарні технології, Big Data та цифрова інфраструктура в управлінні	2	2	3
Тема 3	Інтелектуалізація бізнесу: Штучний інтелект (AI), машинне навчання (ML) та Інтернет речей (IoT)	2	2	3
Тема 4	Цифровий маркетинг, CRM та кібербезпека як елементи управління	2	2	3
Тема 5	Європейські інноваційні екосистеми та перспективи для України	2	2	3
ПМК 2	Онлайн тестування			5
Всього Модуль 2		10	10	20

Тема заняття		Кількість		
		годин		балів
		лек	пр.	
Модуль 3 «Розвиток цифрових навичок та людського капіталу в умовах мережевої економіки»				
Тема 1	Цифрові навички як основа конкурентоспроможності людського капіталу у мережевій економіці	2	2	4
Тема 2	Європейські рамки цифрових компетентностей (DigComp, e-CF) та підходи до Upskilling і Reskilling	2	3	4
Тема 3	Розвиток людського капіталу в цифровому середовищі: HR-tech, e-learning та онлайн-колаборація	2	3	4
Тема 4	Цифрове лідерство, інноваційна культура та управління талантами у мережевій економіці	2	2	4
ПМК 3	Онлайн тестування			4
Всього Модуль 3		8	10	20
Модуль 4 «Лідерство та управління в епоху цифрової трансформації: європейські підходи»				
Тема 1	Лідерство в умовах цифрової трансформації: європейські концепції, моделі та компетентності	2		3
Тема 2	Управління організаційними змінами в цифровому середовищі: моделі та європейські практики	2	2	3
Тема 3	Командна взаємодія та цифрова комунікація в європейських організаціях: інструменти, мультикультурність, моделі	2	2	3
Тема 4	Етичне лідерство, кіберстійкість та інклюзивність у цифрову епоху: стандарти ЄС та найкращі практики	2		3
Тема 5	Стратегічне управління цифровою трансформацією: лідерство, інновації, стійкість	2	2	3
ПМК 4	Онлайн тестування			5
Всього Модуль 4		10	6	20
Залік	Презентація підсумкового групового проєкту.			20
РАЗОМ				100



Co-funded by the
European Union



ПІДСУМКОВИЙ КОНТРОЛЬ (ЗАЛІК)

Підсумковий контроль проводиться у формі презентації підсумкового групового проекту («Digital EU-Impact Portfolio»).

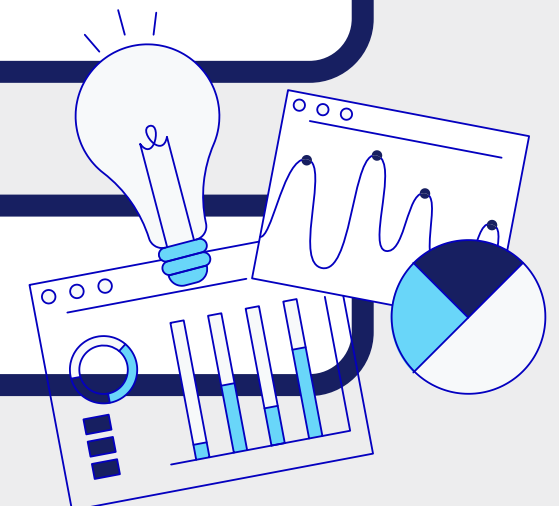
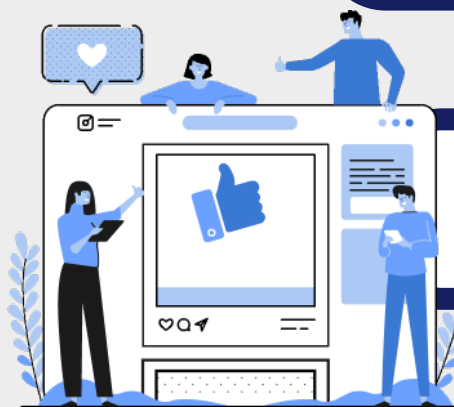
**ФОРМАТ ПРОЄКТУ
(НА ВИБІР ЗДОБУВАЧІВ):**

НАУКОВО-ПРАКТИЧНІ ТЕЗИ

ЦИФРОВИЙ ПОСТЕР

ІНФОГРАФІКА

КОРОТКИЙ ВІДЕОРОЛИК





Co-funded by the European Union



Co-funded by the European Union



CERTIFICATE

N^o _____ from
Kherson State Agrarian and Economic University
certifies that

_____ has successfully completed the elective course entitled
“European Strategies of Digital Integration for the Development of the Network Economy”
worth 4 ECTS credits, held within the framework of the EU-funded project
“European Strategies for Digital Integration: Adaptation for the Development of the Network Economy in Ukraine” (101239480 – ESDI-NEU – ERASMUS-JMO-2025-HEI-TCH-RSCH)

Topic covered

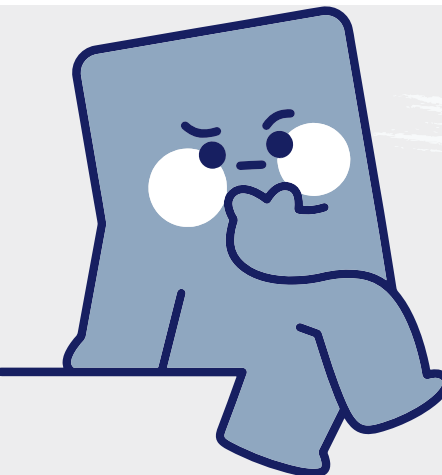
Module 1	Fundamentals of the Network Economy and Digital Transformation: The European Context	16 h	50 h
Module 2	Digital Technologies in Business Management: European Practices	20 h	
Module 3	Development of Digital Skills and Human Capital in the Network Economy	18 h	
Module 4	Leadership and Management in the Era of Digital Transformation: European Approaches	16 h	

Total 120 h

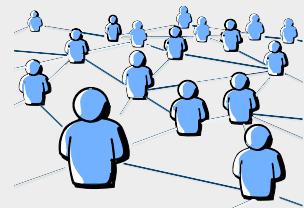
Yuriy KYRYLOV
Rector of Kherson State Agrarian and Economic University



Co-funded by the
European Union



ЧОМУ ВАРТО ДОЛУЧИТИСЯ ДО ЦЬОГО КУРСУ?



2. Мережева економіка – економіка майбутнього

Курс допоможе зрозуміти:

- як функціонує мережева економіка;
- чому цифрові платформи, екосистеми, дані та мережі стають основою сучасного бізнесу й управління;
- як Україна може інтегруватися в європейський цифровий простір.

1. Європейський контекст і реальні стратегії

Курс побудований на актуальних європейських стратегіях цифрової трансформації та політиках ЄС. Ви вивчатимете не абстрактну теорію, а реальні підходи, які вже працюють у країнах Європейського Союзу.



4. Практична орієнтація

Навчання включає:

- аналіз реальних кейсів ЄС;
- роботу з цифровими стратегіями, платформами та політичними документами;
- дискусії, мініпроекти, командну роботу.

Це курс не «про конспекти», а про розуміння і застосування



3. Компетенції, які цінують роботодавці

Під час курсу ви розвинеєте:

- цифрові та аналітичні навички;
- інформаційну грамотність і розуміння цифрової безпеки;
- управлінське мислення в умовах цифрової трансформації;
- здатність працювати з європейськими кейсами та політиками



Co-funded by the
European Union



ЧОМУ ВАРТО ДОЛУЧИТИСЯ ДО ЦЬОГО КУРСУ?



6. Офіційні кредити та сертифікат

- Курс передбачає 4 кредити ЄКТС;
- Після успішного завершення ви отримаєте сертифікат, який можна додати до CV та портфолію.



7. Корисно для будь-якої спеціальності

Курс буде корисним студентам:

- економічних і управлінських спеціальностей;
- IT та цифрових напрямів;
- соціальних наук;
- усім, хто планує кар'єру в бізнесі, управлінні, аналітиці або міжнародному середовищі.



5. Курс у межах проєкту Erasmus+ Jean Monnet

Курс розроблено та викладається в межах міжнародного проєкту Erasmus+ Jean Monnet, що означає:

- відповідність європейським академічним стандартам;
- якісні навчальні матеріали;
- можливість долучитися до заходів проєкту (лекції, тренінги, форуми).

Проєкт фінансується Європейським Союзом



8. Інвестиція у вашу конкурентоспроможність

Цей курс – це:

розуміння європейського цифрового майбутнього + практичні навички + міжнародний досвід

«Ми вивчаємо те, що відбувається прямо зараз»



Co-funded by the
European Union



ДЯКУ'ЄМО ЗА УВАГУ



ІВАНОВА НАТАЛЯ

*д.е.н., професор кафедри
менеджменту, маркетингу та ІТ*



ЖОСАН ГАННА

*к.е.н., зав. кафедри менеджменту,
маркетингу та ІТ*



КИРИЧЕНКО НАТАЛЯ

*к.е.н., доцент кафедри
менеджменту, маркетингу та ІТ*



ДИМОВА ГАННА

*к.т.н., доцент кафедри
менеджменту, маркетингу та ІТ*